



Результаты проекта EstRuCluster

Виталий Сергеев
ЦУ «Нарвский бизнес-центр»

V Ежегодная международная конференция
ПРИГРАНИЧНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО: РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ РОПЕЙСКИЙ СОЮЗ И
НОРВЕГИЯ
28-29 сентября 2009 г., Санкт-Петербург

Проект EstRuCluster

Проект -EstRuClusterDevelopment

Развитие кластеров, интернационализация МСП и проведение бизнес-контактных встреч в приграничных регионах России и Эстонии

Проект получил финансовую поддержку из программы BSR Interreg IIIB – Interreg IIIA, Северный приоритет

Общий Бюджет проекта: 268 353.03 €

Финансирование ЕС - 238 840.70. € или 89%

Софинансирование партнеров – 29 512.33 € или 11%

Срок реализации проекта: 4.09.2007 – 4.09.2009

Партнеры проекта:

Лидер партнер проекта:

- 1. Городское Управление города Кохтла-Ярве, Эстония

Партнеры проекта:

Из Российской Федерации

- 2. Комитет по Внешним Связям Администрации Санкт-Петербурга
- 3. Центр устойчивого развития, Ивангород
- 4. Администрация муниципального образования «Сланцевский район»
- 5. Администрация муниципального образования «Кингисеппский район»

Из Эстонии:

- 6. Городское Управление города Силламяэ
- 7. Ассоциация Предпринимателей Нарвского Региона(НАПР)

Цель проекта

**Выявление группирований предприятий и
определение возможности развития
трансграничных экономических
кластеров на
Северо-востоке Эстонии и Северо-
западе России**

Прикладное значение

Фактическое тестирование новой формы организации приграничного сотрудничества между РФ и ЭР в типологической области «Экономика и занятость» в стадии 'сотрудничество и гармонизация'

Результат: возможность экстраполяции кластерного подхода и на другие сферы экономической деятельности и сектора в приграничье, помимо опробованных данным проектом

Определение понятия Кластер

"Географическая концентрация взаимосвязанных компаний, поставщиков, провайдеров услуг, работающих в одной или родственных областях, и ассоциированных с ними учреждений (например, университетов, агентств по стандартам, торговых ассоциаций), которые конкурируют, но в то же время сотрудничают в общей сфере деятельности."

Майкл Портер

**Опираясь на плечи других
можно видеть и дальше и шире**



Кластер – что он дает?

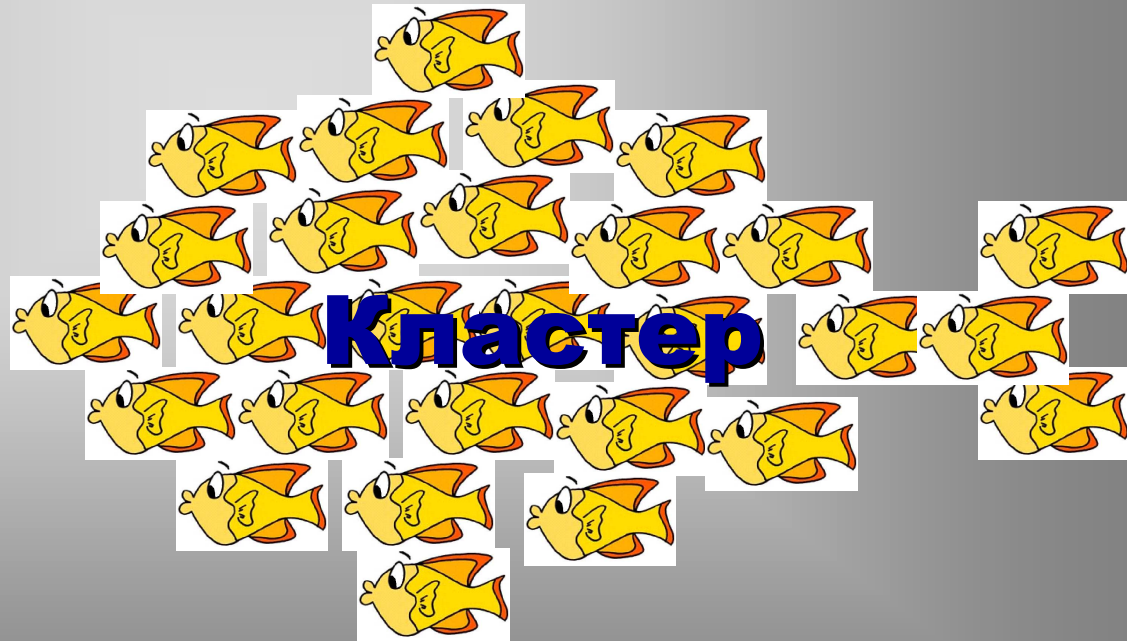
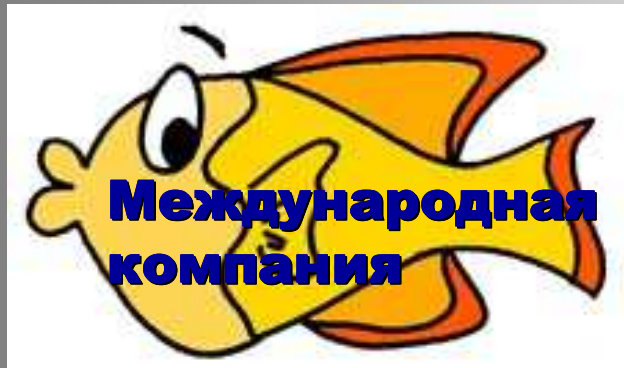
Для регионального развития:

- Повышение экономической активности, создание новых предприятий в т.ч. совместных
- Лучшее партнерство публичного и частного секторов
- Создание дополнительных рабочих мест в приграничном регионе и на территориях партнеров проекта
- Новые рабочие места и рост объемов производства
- Рост доходов местных самоуправлений
- Улучшение имиджа и инновационной привлекательности бизнеса и бизнес-среды на приграничных территориях

Кластер – что он дает?

Для предприятий:

- Рост вовлеченности местных предприятий в международные сети производителей или поставщиков
- Оптимизация существующей деятельности и повышение экономической эффективности предприятий
- Рост экспорта за счет консолидации усилий на внешних рынках
- Лучшее представительство ибо это не одна фирма, а сообщество фирм
- Лучший доступ к финансированию, прикладным исследованиям и внедрению новых товаров и услуг
- Большие возможности по субконтрактингу и поставкам
- Большую конкурентоспособность и новые возможности
- Экономия ресурсов и повышение эффективности их использования
- Большую специализацию и добавочную стоимость
- Расширение доли рынка
- Улучшение имиджа и инновационной привлекательности бизнеса



Развитие кластера предусматривает как минимум 3 этапа:

1. Идентификация основных группирований предприятий
2. Обоснование и развитие потенциальных кластеров
3. Создание структур управления кластерами и их оценка

Состав экспертной группы



Jean Severijns

Synergy International, Netherlands

Состав экспертной группы



София Рекорд

Санкт-Петербургский информационно-аналитический Центр, ФИНЭК
Россия

Состав экспертной группы



Виталий Сергеев,
ЦУ «Нарвский Бизнес-Центр», Эстония

Главные цели работы экспертной группы:

- Выявление латентных приграничных кластеров в регионе Северо-запада России и Северо-востока Эстонии, имеющих наибольший потенциал для экономического развития.
- Обоснование развития 4 из них в полноценные кластеры
- Проведение исследований, интервью ключевых лиц, обучение предпринимателей.

Сроки:

Апрель 2008 – август 2009

Этапы:

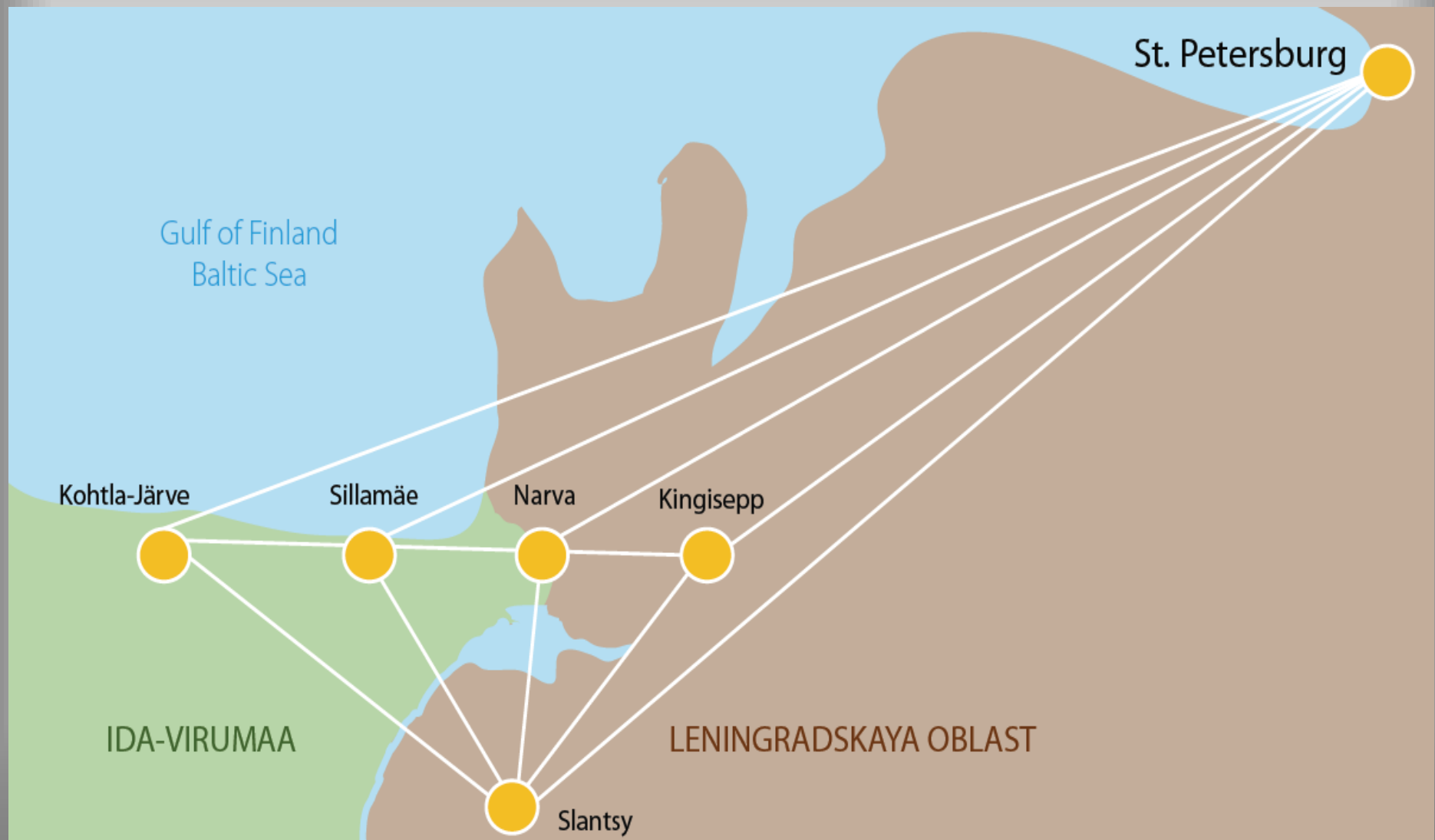
I этап апрель –август 2008

II этап сентябрь 2008 –декабрь 2009

III этап январь – май 2009

IV этап июнь – август 2009

География исследования



Выборка целевых секторов:

- Деревообработка (в т.ч. мебель)
- Пищевая промышленность
- Химическая промышленность (в т.ч. нефть/газ, производство строительных материалов, упаковка, утилизация отходов)
- Металлообработка
- Текстиль, швейная, кожевенная
- Транспорт и логистика
- Энергетика
- Туризм

Результаты сравнения экономических секторов в приграничье

Лен. Область

Целлюлозно-бумажное производство	★ ★ ★
Строительство	★ ★ ★
Деревообработка	★ ★ ★
Химическое производство	★ ★ ★
Производство машин и оборудования	★ ★ ★
Транспорт и связь	★ ★ ★
Производство кокса, нефтепродуктов и ядерных материалов	★ ★
Металлообработка	★ ★
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	★ ★
Производство резиновых и пластмассовых изделий	★ ★

Ида-Вирумаа

Добыча топливно-энергетических полезных ископаемых	★ ★ ★
Деревообработка	★ ★ ★
Химическое производство	★ ★ ★
Металлообработка	★ ★ ★
Туризм	★ ★ ★
Транспорт и связь	★ ★ ★
Производство кокса, нефтепродуктов и ядерных материалов	★ ★
Производство машин и оборудования	★ ★
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	★ ★
Строительство	★ ★
Текстиль	★ ★

Результаты совпадений экономических секторов в приграничных регионах

Действующие сектора:

- 1. Добыча топливно-энергетических полезных ископаемых
- 2. Деревообработка
- 3. Химическое производство
- 4. Металлообработка
- 5. Туризм
- 6. Транспорт и связь
- 7. Производство кокса, нефтепродуктов и ядерных материалов
- 8. Производство машин и оборудования
- 9. Строительство

Развивающиеся сектора:

- 1. Пищевая промышленность
- 2. Производство строительных материалов
- 3. IT сектор
- 4. Утилизация
- 5. Порт и услуги
- 6. Альтернативные источники энергии

Новые сектора:

- 1. Производство моторных топлив из сланца
- 2. Упаковка
- 3. Развитие фармацевтики
- 4. Использование побочных продуктов из сланца (стройматериалы)
- 5. Производство новых материалов (нанотехнологии, авиация)
- 6. Биотехнологии

Перспективные трансграничные кластеры

Кластер гостеприимства

Туристический, ресторанный, транспортный, гостиничный секторы, музеи, театры, научно-образовательные учреждения и пр.

Химический кластер

Фирмы по добыче и переработке сланца и нефтепродуктов, по производству резиновых изделий и упаковки, занятые производством моторных топлив из сланца, предприятия пищевой промышленности и пр. поддерживающие предприятия

Кластер металлообработки

Объединяет предприятия машиностроения, фирмы специализирующиеся на металлообработке и изготовлению металлоконструкций, компании занятые строительством и пр. вспомогательные производства

Кластер деревообработки

Лесную промышленность, распиловку древесины, изготовление и строительство домов из дерева, производство мебели, и пр. вспомогательные производства

Результаты проекта

Документы

Исследования

- **Статистическое исследование** по выявлению критической массы группирований предприятий в приграничных регионах Северо-запада России и Северо-востока Эстонии.
- **Документальное исследование**, уточняющее результаты Статистического исследования.
- **Финальный Кластерный Анализ** и картирование 4 потенциальных кластеров в секторах

Опросы и интервью

- **Интервью ключевых лиц** приграничного региона (stakeholders).
- **Опрос предпринимателей** Северо-запада России и Северо-востока Эстонии.

Итоговые документы и печатные материалы

- **Стратегия развития приграничных кластеров** в приграничных регионах Северо-запада России и Северо-востока Эстонии.
- **Руководство по развитию кластеров**
- **Руководство по построению кластерных сетей.**
- **Буклет по трансграничным кластерам**
- **Инвестиционные брошюры** партнеров проекта



Результаты проекта

Обучение и интернационализация бизнеса

Обучение для публичной власти

Рабочий семинар № 1 для партнеров проекта в г. Санкт-Петербург

Рабочий семинар № 2 для партнеров проекта в г. Силламяэ

B2B встречи и обучение для предпринимателей

Обучение №1 в секторе гостеприимства в г. Кингисеппе (РФ)

Обучение №2 в химическом секторе в г. Кохтла-Ярве (ЭР)

Обучение №3 в секторе металлообработки в г. Сланцы (РФ)

Обучение № 4 в секторе деревообработки и мебели в г. Нарва-Йыэсуу (ЭР)



- ✓ Возросшая мотивация и заинтересованность МСУ в региональном экономическом развитии и приграничном сотрудничестве
- ✓ Опыт организации и проведения приграничных B2B для МСУ
- ✓ Опыт участия МСП в B2B и интернационализации бизнеса
- ✓ Практические договоренности между компаниями России и Эстонии
- ✓ Рост партнерства власти и бизнеса и желание совместно развивать кластеры
- ✓ Построение межличностных контактов через границу
- Методические материалы

Результаты проекта

Распространение результатов

- Публикации, печатная продукция, бюллетени, CD, пресс-релизы, Интернет
- Международная практическая конференция в Санкт-Петербурге 21-22 мая 2009г. «РАЗВИТИЕ КЛАСТЕРОВ ПРИГРАНИЧНЫХ РЕГИОНОВ РОССИИ И ЭСТОНИИ»

Организатор: Комитет Внешних Связей Правительства СПб

Представительство: 5 стран, более 100 участников

Результат: -Знакомство и интерес к развитию кластеров в приграничье РФ и Эстонии со стороны международных игроков TCI и BSR InnoNet

-Приглашение к транснациональному сотрудничеству по развитию кластеров и инноваций в рамках Балтийского моря

Открытие инструмента кластерного подхода для более широкой аудитории (публичная власть, ВУЗы, бизнес)



- Итоговая конференция проекта в Кохтла-Ярве 16-17 июля



Примеры предварительных договоренностей на уровне предприятий:

- **Сектор гостеприимства:** развитие направлений оздоровительного и экстремального туризма на трансграничной территории
- **Химический сектор:** коммерциализация инноваций (утилизация сланцевых отходов и получение удобрений в России при участии эстонской фирмы, которая сертифицирует продукцию в рамках ЕС и реализует ее заказчику). Стадия заключения договора.
- **Сектор металлообработки:** обмен know-how (роль Санкт-Петербурга)
- Подготовка заявки на создание кластера в **секторе деревообработки (производство мебели)**

A

Кластеры

Дерево
обр-ка

Металло
обр-ка

Гостепри
имство

Химпром

B

D

C

ИКТ

Тематические
платформы

Наука и образование

Инновационная культура вкл. пром. дизайн

E

Стратегия развития приграничных кластеров

Видение

Ида-Вирумаа и Ленинградская область- это конкурентоспособная и устойчиво развивающаяся приграничная территория Евросоюза и Российской Федерацией в Регионе Балтийского моря в силу роста совместных кластерных инициатив бизнеса и самоуправлений.

Общая цель

Продвижение сбалансированного экономического и бизнес развития в приграничных регионах С-З РФ и С-В ЭР через совместное инициирование, развитие и реализацию кластерных инициатив

Стратегия развития приграничных кластеров

Прямые цели

1. Повышать информированность о кластерах и улучшать способность местных властей в поощрении приграничных действий, способствующих долгосрочным приграничным контактам для МСП
2. Определить и строить базу для возникновения приграничных экономических кластеров как новую возможность по росту добавочной стоимости и инновационному развитию МСП
3. Улучшать уровень интернационализации МСП и способствовать бизнес-контактам в уже выявленных кластерах, развивать дружелюбную среду через создание связей между бизнесом, учебным сектором и местными властями
4. Продвигать партнерские приграничные территории на глобальную экономическую карту как привлекательные места в Регионе Балтийского моря для инвестиций, предпринимательства и проживания.
5. Построить эффективную систему взаимодействия между организациями «тройной спирали», заинтересованными в развитии приграничных кластеров

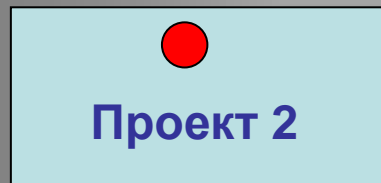
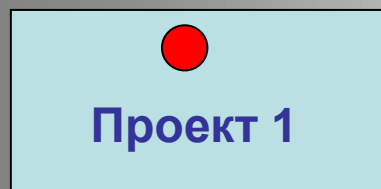
Реализация Стратегии

Short-term Action Plan September 2009 – September 2010															Responsible
Activity#	Month	Sep 09	Oct 09	Nov 09	Dec 09	Jan 10	Feb 10	Mar 10	Apr 10	May 10	Jun 10	Jul 10	Aug 10	Sep 10	
1. The proposed Strategy and Programme is discussed by the project partners and decision makers and commonly agreed upon.		■													Public Authorities
2. The Strategy and Programme is made open for discussions by business and education institutions.		■	■												Businesses Education
3. Support letters for Strategy and Programme are signed by public authorities, educational institutions and businesses from both regions.		■	■	■											Public Authorities Businesses Education
4. Cluster Strategy is approved by city/regional councils (Estonia) or Dumas (Russia) and made legitimate by becoming an integrated part of region's Development programme.				■	■	■									Public Authorities
5. Cross-border Steering group and Working groups are set up in order to identify common interests and motivation of specific sectors and companies to start cluster initiatives either in their home regions or cross-border.					■	■									Public Authorities Businesses Education
6. Meeting of established cross-border Steering Group							■								Public Authorities Businesses Education
7. Contact persons from both sides of the border are appointed							■	■							Businesses
8 Cluster facilitators are hired a to initiate cluster building process and projects								■							Public Authorities Businesses Education
9. Initiation of cluster building at least for one of the selected clusters by set-up of initiative group on triple helix base and develop a short list of potential cluster participants								■	■	■					Businesses
10. Securing interest by signing a cluster Consortium Agreement for a specific cluster initiative										■	■				Public Authorities Businesses Education
11. SWOT analysis of selected cluster											■				Public Authorities Businesses Education
12. Development of business plan or strategy for selected cluster											■	■			Businesses
13. Elaboration of projects (in the framework of national or international programmes) and submission for funding											■	■	■		Businesses
14. Formal cluster set-up														■	Public Authorities Businesses Education
15. Monitoring and follow-up														■	Public Authorities Businesses Education

Структура управления

Условия:

- Инициатива идет «снизу»
- Кластерный сектор является лидером
- Власть способствует и оптимизирует условия
- Тройная спираль(Triple Helix) в действии



Контактные \инфо пункты
на С-З РФ и С-В ЭР
при партнерских самоуправлениях
по поддержке инициатив
и управлению кластерными
(экономическими) проектами

1

Правительство РФ

ЕС

2

Федеральные округа

Национальное правительство

3

Рамки проекта EstRuCluster

Регионы и метрополии

4

Посредники

Посредники

Посредники

ВУЗы

Консультанты

5

Компании, конечные выгодополучатели

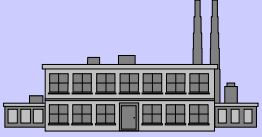
Проект



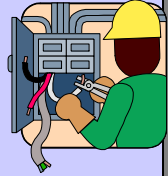
Проект



Проект



Проект



Что дальше?

1. Идентификация основных группирований предприятий ✓
2. Обоснование и развитие потенциальных кластеров ✓
3. Создание структур управления кластерами, становление кластеров и оценка их деятельности = **НОВЫЕ ПРОЕКТЫ**

Спасибо за внимание!



ЦУ «Нарвский Бизнес-Центр»

Tallinna mnt.19C-409
Narva 20303, Estonia
E-mail: *nbas@nbas.ee*
Phone: +372 35 79395
Fax: +372 35 79396
www.nbas.ee

